

Fiche technique : AUDIT DE LA GESTION DE PROJET

L'audit de la gestion de projet est un outil maîtrisé par les consultants OGIP Qualité qui s'adapte à toute situation.

Vous rencontrez des problèmes dans la gestion de vos projets, délais, temps perdus, confusion d'objectifs, difficultés de coordination des équipes, difficultés de suivi et/ou de mise en place d'indicateurs. Contactez-nous :

Suite à notre audit, nos observations vous donneront des clefs pour trouver le succès dans vos projets.



Périmètre

Suivant les cas de figure rencontrés :

L'audit s'est déroulé dans le service initiateur du projet (Service R&D) et a permis d'aborder les modalités de gestion des autres parties prenantes internes (autres services) ou externes (fournisseurs) au sein même de ce service.

Dans d'autres cas, il a touché tous les acteurs ainsi que le chef de projet afin de prendre en compte, à la fois, la gestion coordonnée du projet, et la gestion spécifique aux différents acteurs.

Contexte

Conception de produits nouveaux :

A l'arrivée du nouvel ingénieur de développement, l'entreprise a souhaité organiser plus efficacement le travail collaboratif entre les fonctions commerciales, techniques, achats et R&D afin de gagner du temps et se prémunir du risque de non-qualité. Elle fait appel à Ogip Qualité pour identifier les leviers d'actions auprès du chef de projet.

Projets associatifs :

Développés par le siège de l'association, les projets étaient suivis en comité de Direction. Ceux-ci, destinés à traiter la coordination générale de la Direction générale, avec les Directions financières, du patrimoine, des ressources humaines et de la qualité ne permettaient pas d'assurer un suivi opérationnel efficace des projets. La Direction fait appel à Ogip Qualité afin d'identifier les dysfonctionnements et de mieux structurer la communication ainsi que le suivi des projets.

Objectifs pour l'entreprise

- **Évaluer les outils** et modalités actuelles de la gestion de projet dans les phases de préparation-lancement, planification, déploiement-suivi et évaluation.
- **Évaluer le pilotage** de ces projets (indicateurs, communication, participation & implication des différents acteurs du projet)
- **Identifier les bonnes pratiques**
- **Identifier les risques** de manque d'efficacité dans la gestion de projet, les dérives éventuelles et les leviers d'actions
- Préconiser et **accompagner** la mise en oeuvre de **solutions** adaptées.

Contributions Ogip-Qualité

- Interview et mise en évidence avec les acteurs des axes de progrès et de leur intérêt
- Structuration de la gestion de projet par une meilleure identification des phases, des responsabilités, des points clefs et des jalons à mettre en place
- Élaboration de planning de GANTT adaptés
- Réflexion sur les modalités de suivi, de validation des différentes phases du projet
- Mise en place d'un système de remontée d'informations visant à faciliter la résolution de problèmes
- Proposition d'indicateurs
- Clarification de la gestion documentaire pour un partage d'informations plus fiable.

Prolongements possibles :
réalisation d'une analyse préliminaire des risques avant la mise en oeuvre de certaines phases critiques du projet.

Diverses missions réalisées par les consultants Ogip Qualité

CEA / Vitamine T / INDELEC / Association des Papillons Blancs

Évaluation de la gestion de projets dans le cadre de la conception de nouveaux produits ou de prestations, de projets associatifs.

OGIP Qualité

407 Rue Salvador Allende
Bâtiment Hermès
59120 LOOS
France

Téléphone : 03 27 99 79 30

Télécopie : 03 27 98 94 17

Mail : ogip@ogip-qualite.fr
Site : www.ogip-qualite.fr